

РЕГИОНАЛНА САНИТАРНА ДЕПОНИЈА БАЊИЦА ДОО
НОВА ВАРОШ

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА ЗА 2014.ГОДИНУ

Назив:Регионална санитарна депонија Бањица ДОО Нова Варош
Седиште:Нова Варош
Оснивачи:СО Нова Варош,СО Пријепоље,СО Прибој и СО Сјеница
Претежна делатност:3811Скупљање отпада који није опасан
Матични број:20962747
ПИБ:108264059

Нова Варош август 2014

1. УВОД

Са порастом економског развоја и животног стандарда долази до наглог пораста количина генерисаног отпада. Правилно управљање отпадом који генерише (ствара) човек је један од највећих еколошких проблема данас у свету па и код нас. Овај проблем подједнако погађа и велике и мале градове, и њиме се мора управљати да бих се спречили еколошки проблеми и негативне последице по животну средину. Лоше управљање отпадом може довести до разних проблема који утичу на животну средину и здравље људи.

Основни и кључни циљ било ког система управљања отпадом је да обезбеди функцију прикупљања и правилног одлагања отпада. Регионални приступ управљања отпадом у решавању питања правилног одлагања смећа у Србији уведен је Законом о управљању отпадом у 2009. години када је развој регионалних и локалних планова управљања отпадом постао обавеза за све општине. Општине Нова Варош, Пријепоље, Прибој и Сјеница су идентификовали регионални приступ управљању отпадом као најпогоднији још 2003. године, када су потписали споразум о заједничком управљању отпадом и договорили изградњу регионалне санитарне депоније. Након израде студије о најпогоднијој локацији за депонију, општинске скупштине су усвојиле Одлуку да се изгради депонија на локацији званој "Бањица" на територији општине Нова Варош.

Идејни и главни пројекти су завршени у децембру 2005. а Студија утицаја на животну средину у априлу 2006. године.

Када су имовинска питања решена и добијена грађевинска дозвола, четири општине су иницирале изградњу депоније уз финансијску помоћ Републике (Еко фонда и Националног инвестиционог плана). 2007. године је завршена већина земљаних радова (зацељивање Бањичког потока и израда тела депоније).

Због одређених промена у Законској регулативи и усклађивању са прописима Европске уније које су донете Законом о управљању отпадом који је донет 2009. године морало се приступити (пре-пројектовању) измени постојећег Пројекта.

У међувремену су општине Нова Варош, Пријепоље, Прибој и Сјеница израдиле регионални план управљања отпадом као и појединачне планове за сваку општину.

Септембра 2013. године је завршена израда нове Пројектне документације Измена главног Пројекта за санитарну депонију чврстог комуналног отпада за општине Нова Варош, Пријепоље, Прибој и Сјеница "Бањица".

Пројекат је урадио Факултет техничких наука у Новом Саду. Такође је урађена и ревизија Пројекта. Након свих ових активности општине Нова Варош, Пријепоље, Прибој и Сјеница су 29.08.2013. године закључиле Уговор о оснивању предузећа Регионална санитарна депонија Бањица ДОО, да бих регистрација у АПР -у била извршена 15.10.2013. године.

Сврха оснивања предузећа јесте да преузме све активности око изградње регионалне санитарне депоније као и да управља депонијом након изградње.

2.ВИЗИЈА

Желимо да будемо лидер у одрживом и иновативном управљању отпадом, окренут клијенту. Кроз сарадњу и заједничку одговорност произвођача, потрошача и државе, регион ће допринети одрживом коришћењу природних ресурса ради унапређења наше заједнице, привреде и животне средине за садашње и будуће генерације.

3.МИСИЈА

Желимо да пружимо услуге управљања отпадом за овај регион водећи рачуна о потребама његових становника, очувању природних богатстава, заштити животне средине и финансијским могућностима региона.

4.ЦИЉЕВИ

У току ове године пред предузећем се као основни циљ поставља стварање услова за наставак изградње депоније као и тражење извора финансирања (локалне самоуправе, донатори, министарства, кредитне линије).

5.ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА

Према члану 9 Уговора о оснивању друштва са ограниченом одговорношћу, органи друштва су Скупштина и Директор. Чланове скупштине друштва именују оснивачи. Састав, избор односно именовање, надлежност и поступак доношења одлука регулисани су Уговором о оснивању друштва и пословником о раду.

Унутрашња организациона структура биће заснована на основној подели у два сектора:

- а) Технички сектор
- б) Сектор економских, правних и заједничких послова

Оваква унутрашња организациона структура важиће када депонија буде изграђена и стављена у функцију.

6.ЉУДСКИ РЕСУРСИ

Осим чланова скупштине друштва и директора, предузеће нема запослених радника. Да би се предвиђене активности предузећа реализовале планом и програмом за 2014. годину се предвиђа пријем три радника грађевинске, машинске, правне, економске или друге струке.

Приоритетни циљ кадровске политике је да обезбеди оптималан број запослених компетентних да послове који су неопходни обаве у складу са свим важећим прописима и законским регулативама.

7. ИЗВОРИ ФИНАНСИРАЊА

Предузеће се финансира из буџета општина оснивача, све до момента када предузеће почне да обавља своју основну делатност. Према усменом договору општина оснивача за сада свака од општина учествује у финансирању предузећа у истом износу од 25%. Унаредном периоду се начин финансирања и друга питања морају дефинисати Уговором између свих општина оснивача и предузећа.

Ред. број	ОПШТИНЕ ОСНИВАЧИ	ПРОЦЕНТУАЛНО УЧЕШЋЕ У ФИНАНСИРАЊУ
1.	Нова Варош	25%
2	Пријеполје	25%
3	Прибој	25%
4.	Сјеница	25%
	УКУПНО	100%

Након завршетка инвестиције и стављања исте у функцију, предузеће престаје да се финансира из буџета општина оснивача, и почиње да се финансира средствима из сопствених прихода, остварених обављањем основне делатности.

8. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2014.ГОДИНУ

Обавеза доношења годишњег програма пословања утврђено је одредбама члана 50 став 2 Закона о јавним предузећима (Службени гласник РС број 119/2012). Програм се сматра донетим када на њега сагласност дају оснивачи предузећа у нашем случају општине :Нова Варош, Пријеполје, Прибој и Сјеница. Предузеће није имало одређених пословних активности у 2013.години па из тог разлога нема базне године на основу које бих се пројектовали задаци за ову 2014.годину - другу половину године.

Шта би биле следеће активности или шта би био главни циљ предузећа у наредном периоду? Пре свега предузеће је неопходно организовати на прави начин што подразумева опремити га технички и кадровски како би могло да се носи са свим даљим активностима око изградње депоније на пример: добијање одређених дозвола, сагласности, припрема документације, прављење уговора, учествовање на конкурсима итд.

Следеће што је приоритетно јесте изградња приступне саобраћајнице од регионалног пута Р-115 до санитарне депоније "Бањица", што претходи изради саме депоније.

Из свега наведеног проистећи ће финансијски план предузећа који ће представљати израз програма и свих активности које ће се одвијати до краја године.

8.1. ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН

Финансијски план је приказ процене остваривања прихода и приказ обавеза изказаних кроз очекиване расходе.

Финансијски план за функционисање предузећа садржи :

- Пројектовани биланс стања за 2014.
- Пројектовани биланс успеха за 2014.
- План прихода
- План расхода који су утврђени на бази очекиваних потреба 2014. години

8.1.в.ПЛАН ПРИХОДА

Пошто предузеће не остварује сопствене приходе, предузеће ће се финансирати од добијених субвенција општина оснивача

План прихода за 2014 годину

Ред. бр.	Буџети општина учесника пројекта депоније "Бањица"	Износи
1.	Нова Варош (25%)	514.023,50
2.	Пријепоље (25%)	514.023,50
3.	Прибој (25%)	514.023,50
4.	Сјеница(25%)	514.023,50
	Укупно 100%	2.056.094,00

8.1.г.ПЛАН РАСХОДА

Расходи по наменама за 2014. годину

Ред.број	Конто	Врста расхода	План за 2014.
1.		2	3
I		Пословни расходи	2.056.094,00
1.	51	Трошкови материјала	10.000,00
	5128	Трошкови канц. материјала	10.000,00
2	52	Трошкови зарада	1.941.094,00
	5200	Трошкови бруто зарада	1.584.154,00
	5260	Трошкови накнада члановима скупшт	326.940,00
	52911	Накнаде трошкова запослених на службеном путу	30.000,00
3	53	Трошкови производних услуга	45.000,00
	5315	Трошкови ПТТ услуга	20.000,00
	5392	Трошкови комуналних услуга	25.000,00
	55	Нематеријални трошкови	60.000,00
	5512	Трошкови репрезентације	20.000,00
	5530	Трошкови платног промета	10.000,00
	5509	Трошкови осталих услуга	30.000,00
		Укупни расходи	2.056.094,00

ЗАДУЖЕЊЕ ОПШТИНА ОСНИВАЧА ЗА ФУНКЦИОНИСАЊЕ ПРЕДУЗЕЋА

Општина	Проценат	Износ
Нова Варош	25%	514.023,50
Пријепоље	25%	514.023,50
Прибој	25%	514.023,50
Сјеница	25%	514.023,50
Укупно	100%	2.056.094,00

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Обим инвестиција око изградње регионалне санитарне депоније Бањица је углавном везан за количину расположивог новца. Пошто је Пројекат веома скуп за ову годину се углавном рачуна на средства општина оснивача и покушај да се обезбеде и други извори финансирања: донације, Министарства, Кредитне линије итд... Предузеће планира да од општина оснивача добије на име субвенција 16.000.000,00 динара која ће употребити за:

1. Изградњу приступне саобраћајнице од регионалног пута Р-115 до санитарне депоније Бањица у износу од -3.000.000,00 динара
2. Набавку компјутерске опреме за потребе предузећа у износу од 200.000,00 динара
3. Износ од 12.800.000,00 за друге послове око изградње депоније на начин како то буде каснијим активностима око изградње одређено.

Извори финансирања инвестиција за 2014. годину

Ред.бр.	Извор финансирања	Износ
1	2	3
I	Буџети општина учесница пројекта депоније Бањица	
1.	Нова Варош 25%	4.000.000,00
2.	Пријепоље 25%	4.000.000,00
3.	Прибој 25%	4.000.000,00
4.	Сјеница 25%	4.000.000,00
	УКУПНО	16.000.000,00

10. ЗАКЉУЧАК

Пројекат регионалне санитарне депоније Бањица је у складу са Националном стратегијом управљања комуналним отпадом и Законом о управљању отпадом који је усвојен у мају месецу 2009. године.

План за 2014. годину пре свега предвиђа да се створе неопходни услови за наставак изградње депоније Бањица. Финансијска криза и недовољни општински буџети у многоме утичу на реализацију свих активности.

На почетку реализације свих ових активности предузеће се мора ослонити преваходно на Буџете општина оснивача, док се не пронађу и други извори финансирања.

Ефекти свих улагања у регионалну санитарну депонију Бањица ће се тек видети завршетком изградње саме депоније.

Користи ће бити велике превасходно на пољу екологије и заштите животне средине.

Само уз пуну подршку свих оснивача, ресорних министарстава идругих можемо очекивати да овај комплексан и сложен пројекат заживи и почне да даје праве резултате.

РЕГИОНАЛНА САНИТАРНА ДЕПОНИЈА
"БАЊИЦА" ДОО
Вд. ДИРЕКТОР
ЉУБЕНКО ВАСИЉЕВИЋ